

## 2025 中国高尔夫俱乐部年会主要议题介绍

### 议题一：高尔夫收益管理——如何让 Tee Time 更赚钱？

在当今中国高尔夫行业迈向精细化、合规化运营的新阶段，“如何提升营收能力、挖掘存量价值”已成为每一家俱乐部面临的核心挑战。传统的运营模式已无法满足发展需要，而“收益管理”（Revenue Management）这一在航空、酒店等高端服务业中已验证成熟的科学管理体系，正是为高尔夫球场解锁新增长极的关键钥匙。

为就此议题进行深度探讨，本届年会荣幸邀请到美国彼得·德鲁克管理学院博士、英国牛津大学商业人工智能 PGD、瑞士洛桑（EHL）酒店管理学院 MBA、美国饭店协会-康奈尔大学收益管理认证专家裴崇涛先生，为我们带来题为《高尔夫收益管理：如何让 Tee Time 更赚钱？》的专题演讲。

裴崇涛先生拥有 20 余年旅游与酒店行业的顶尖企业高管实战经验，是业内少有的兼具前沿理论、实战经验与全球视野的权威专家。

本次演讲，他将为高尔夫业界系统性地揭开收益管理的奥秘：

1. **追本溯源**：梳理收益管理的前世今生，理解其底层逻辑为何能应用于高尔夫球场；
2. **策略解析**：深度剖析需求预测与定价、动态定价与库存控制、细分市场与渠道策略三大核心策略，提供落地方法论；
3. **行业赋能**：聚焦高尔夫场景，阐述如何构建一套完整的收益管理体系，让每一个 Tee Time 都能实现价值最大化。

这不仅仅是一场理论分享，更是一位顶尖专家为高尔夫行业带来的一次运营思维的升级革命。对于渴望在新时代提升营收、优化资源配置的俱乐部管理者而言，这将是一场不容错过的智慧盛宴。

敬请期待，让我们共同学习如何用科学的算法与收益管理策略，为俱乐部的营收插上腾飞的翅膀。

中国高尔夫俱乐部年会秘书处

海南·三亚亚龙湾国家旅游度假区内亚龙湾高尔夫球会

Secretariat of Club Managers Association China

Yalong Bay Golf Club Yalong Bay National Resort, Sanya City, Hainan Province.

Tel: +86-898-88565011 Fax: +86-898-88565308

Post Code: 572016 www.cmachina.org.cn

## 议题二：高尔夫球场清理整治及经营核心法律问题简析

2025 年国家进一步加强对高尔夫球场的监管，标志着行业治理进入新阶段：从阶段性、运动式的整顿，逐步转向“制度化清零”与“常态化合规”协同推进的新阶段。通过制定“取缔—关闭—保留与整改”的分类治理标准、设定明确时间节点、加强跨部门协作，为现有球场明确了具体的合规路径与发展底线。

对运营方面言，本轮监管政策调整既带来合规经营的压力，也为行业走向规范发展提供了重要契机。对于允许保留和需整改的球场，应尽快补齐审批手续，建立可持续的合规管理体系，同时切实保障会员权益，在政策框架下推动服务与设施提质升级。而对纳入取缔或关闭范围的球场，则以妥善解决土地争议、完成会员退费补偿为重点，积极推进生态修复与场地功能转型，实现有序退出和社会风险最小化，最终达到土地资源高效再利用，避免因简单关停而导致资源闲置和浪费。

面对政策与市场的双重变局，2025 中国高尔夫俱乐部年会特邀资深法律界人士，直面高尔夫球场清理整治及经营面临的核心法律问题，系统剖析高尔夫球场从建设、清理到日常运营全周期中的关键法律风险与应对策略。

我们将系统回溯自 2004 年起对高尔夫球场清理整治的政策背景与趋势演变，深入解读“取缔、退出、撤销、整改”等分类处置方式的内涵与法律后果。结合大量实例，重点解析在新规之下，已处置球场在行政许可、规划、土地（特别是基本农田）、生态红线、水资源及风景名胜区保护、河湖行蓄洪安全等领域暴露出的共性法律问题，明确整改类球场的关注重点与常态化合规监管要求。

同时，我们也将关注俱乐部内部的经营管理，厘清业主、管理方与会员/嘉宾之间的多重法律关系，并通过例解析常见纠纷、会籍章程等核心法律文件的审查要点、相关合同风险防范以及其他高频法律事务也将是本场演讲的重点。

本场演讲旨在为球场合规、稳健运营提供切实的法律指引，帮助球场经营者全面把握政策法规，有效识别和防控法律风险，保障球场的合法存续与高质量发展。

中国高尔夫俱乐部年会秘书处

海南·三亚亚龙湾国家旅游度假区内亚龙湾高尔夫球会

Secretariat of Club Managers Association China

Yalong Bay Golf Club Yalong Bay National Resort, Sanya City, Hainan Province.

Tel: +86-898-88565011 Fax: +86-898-88565308

Post Code: 572016 www.cmachina.org.cn

## 议题三：海峡两岸，高球变迁

任何事务的发展总能从历史的镜鉴中找到启迪与前行的方向。作为 2025 中国高尔夫俱乐部年会暨第二十六届全国高尔夫球会总经理联谊会的承办球场——福州海峡奥林匹克高尔夫俱乐部本身就是一段海峡两岸体育交流的生动注脚。由其创始人、中华台北奥委会前主席张丰绪先生所赋予的“奥林匹克”之名，不仅承载着崇高的体育精神，更自 1993 年创立之初，便深深烙印了以高尔夫促进两岸交流、共促发展的初心与使命。

当前，中国内地球场正经历政策规范后的转型与重塑，如何探寻可持续的创新模式？台湾地区高尔夫产业则更早经历了从蓬勃发展严格管控、再到寻求平衡的完整周期，其间的经验与智慧，对于当下的内地球场而言，无疑是一座值得深入挖掘的“富矿”。

为此，本届年会特设“海峡两岸，高球变迁”主题对话，具有非凡的历史意义与现实价值。我们将特邀数位台湾地区高尔夫产业界的资深人士与亲历者，围绕以下核心议题展开深度分享与对话：

4. **历史回顾：**以台湾地区高尔夫的发展与变迁为线索，回顾台湾地区高尔夫在发展历程中遇到的问题，解读其在土地、环保等合规挑战下的应对策略与解决方案。
5. **价值重塑：**分享台湾地区球场在推动职业赛事、培育青少年球员、传承高球文化等方面所扮演的关键角色与成功实践。
6. **融合共赢：**探讨新形势下，两岸产业在管理经验、人才培养、赛事互动、旅游互通等领域深化合作的崭新路径。

这不仅是一场经验的借鉴，更是一次智慧的碰撞与情感的共鸣。我们旨在搭建一座桥梁，让两岸业者能够基于共同的文化根基与时代命题，共话变迁、共谋未来，为中国高尔夫行业的健康、规范与繁荣发展，汇聚跨越海峡的磅礴力量，共同书写两岸产业合作的新篇章。

### 中国高尔夫俱乐部年会秘书处

海南·三亚亚龙湾国家旅游度假区内亚龙湾高尔夫球会

Secretariat of Club Managers Association China

Yalong Bay Golf Club Yalong Bay National Resort, Sanya City, Hainan Province.

Tel: +86-898-88565011 Fax: +86-898-88565308

Post Code: 572016 www.cmachina.org.cn

## 议题四：东西南北，球场纵横

中国高尔夫正站在一个历史性的十字路口。自 2004 年起，国家陆续出台了一系列针对高尔夫球场建设的禁令，直至 2025 年新文件的出台，政策已然明朗，“靴子落地”后的行业迎来了全新的游戏规则。在土地、环保等刚性红线划定的框架内，如何生存乃至蓬勃发展，是每一位中国高尔夫从业者必须直面并解答的核心命题。挑战之中蕴藏新机，变局之下呼唤共谋，唯有主动求变才能更好地应对变局。

于此背景下，2025 中国高尔夫俱乐部年会特设“**东西南北，球场纵横**”主题对话，意在打破地域隔阂，汇聚行业智慧。我们将诚挚邀请来自中国东西南北中不同地域、各具代表性的顶尖球场总经理共聚一堂。他们不仅是俱乐部的掌舵者，更是直面不同市场环境、政策解读与运营挑战的实战家。

本次对话将致力于一场**深度、务实、多维度**的“**中国球场生存与发展**”实战研讨。我们将共同探讨：

- **如何精准理解政策红线**，在合规前提下优化运营模式，规避风险；
- **如何挖掘存量价值**，通过提升球场品质、升级服务细节、创新业态（如高端餐饮、青少年培训、跨界合作等）来创造全新营收增长极；
- **如何汲取不同地域的成功经验**，从北方的沉稳到南方的活力，从东部的市场到西部的特色，在碰撞中激发全国性的创新灵感；
- **如何共同传递高尔夫的核心价值**，通过环保实践、社会沟通重塑公众认知，为行业赢得更广阔的生存空间。

这不仅是一场对话，更是一次对中国高尔夫未来图景的集体绘制。我们坚信，**唯有开放分享、主动适应、协同创新**，才能在中国高尔夫“二十年未有之大变局”中，为每一座球场找到最适宜的生存空间，共同释放高尔夫运动无可替代的魅力与价值。

让我们汇聚东西南北之力，纵横谋划，共同探索中国高尔夫俱乐部的可持续发展之道……

**中国高尔夫俱乐部年会秘书处**

海南·三亚亚龙湾国家旅游度假区内亚龙湾高尔夫球会

**Secretariat of Club Managers Association China**

Yalong Bay Golf Club Yalong Bay National Resort, Sanya City, Hainan Province.

Tel: +86-898-88565011 Fax: +86-898-88565308

Post Code: 572016 www.cmachina.org.cn